

”Entreprenörskap är en fråga om att våga”

- Torsten Jansson, entreprenördagen i Halmstad 27 okt 2011

### Erfarenhet

Du får erfarenhet genom att,

”Jobba - lära - jobba - lära - jobba - lära ..”

- Torsten Jansson

New Wave's företagskultur bygger på,

En tydlig **företagskultur** som är tydlig där all personal [deras mål] /de flesta [idag] vet/känner till värderingar, krav och deras rättigheter.

Att organisationens **chefer** leder genom att föregå med gott exempel för alla övriga i organisationen, oavsett om det gäller kundbemötande, arbetstid, ärlighet, rak kommunikation eller kostnadsmedvetenhet.

Att **organisationen** följer och gillar de värderingar som finns i företagskulturen och gestaltas [efterlevs] av cheferna.

**Enskilda** medarbetare som trivs och utvecklas på sina jobb.

### Ledarskap

En bra ledare reflekterar och uttrycker följande om försäljningen gått mindre bra,

”Shit, detta borde jag gjort annorlunda!”

- Torsten Jansson

”Du ska hela tiden ifrågasätta vad du själv kan påverka för att göra saker bättre”

- Torsten Jansson

### Självkritik

.. är en mycket viktig faktor till framgång.

”Om du inser verkligheten och sanningen kan du förändra verkligheten. Men om du lever i en fantasivärld, hur förändrar du då verkligheten”.

- Torsten Jansson

Rätt variabler att bygga företaget kring

- ▶ Värderingar & attityder
- ▶ Drömmar och mål
- ▶ Vilja
- ▶ Mycket nytänkande

## Ledstjärnor

New Wave Group arbetar med 13 ledstjärnor som Torsten erfarenhetsmässigt tagit fram. Han visade upp och förklarade fem. Dessa var,

- ▶ No fear
- ▶ Nr 2 - is the first loser
- ▶ There are no limits
- ▶ Hard work brings results
- ▶ Good cost control

### No Fear

Tror du att det finns någon är farträdd i F1-toppen?

### Nr2 - is the first loser

16/8 2009 satte Usain Bolt världsrekord på 100 m, 9,58. Vem kom på andra plats?

### There are no limits

Har du hört Therese Alshammar säga att hon inte kan simma fortare, knappast ..

### Hard work brings results

Alla som vinner stora matcher, stora mästerskap eller andra stora event - vinner endast därför de lagt ned ett hårt och medvetet arbete med mycket fysisk och mental träning bakom.

### Good cost control

Alla duktiga idrottsmän/-kvinnor vet hur viktigt det är att hushålla med sina resurser.

Personalen i New Wave Group åker aldrig 1:a klass utan endast turistklass för att hålla kostnaderna nere så att deras kunder kan få bättre priser och därmed känna sig nöjda med sina inköp.

## Vision vs mål

New Wave group arbetar med sina mål och ledningen arbetar mot tuffare visioner. Torsten har märkt att hans chefer går igång på tuffa visionära utmaningar och kommer gärna med lösningsförslag.

När cheferna enbart arbetar mot mål kommer de inte med nya kreativa lösningsförslag utan levererar enbart mot mål.

Visionen i siffror är **dubbelt** företagets mål

Omsättning 10 miljarder SEK

Börsvärde 100 miljarder SEK

Resultat före skatt 1 miljard SEK

